

Webinář ESG

Předvídání změn předpisů EU namísto jejich neustálého upravování

Část 1: Politické rámcové podmínky – možnosti prosazování EU

Obsah: Environment Social Governance – webinar, část 1

Politické rámcové podmínky – možnosti prosazování EU

1. Kdo jsme, naše zkušenosti
2. Čeho má ESG dosáhnout
3. Jak fungují právní předpisy EU
4. Šest hlavních právních předpisů týkajících se ESG
5. "Salámová taktika" právních předpisů EU v oblasti ESG, na příkladu monitorování dodavatelského řetězce
6. Co ESG také umožňuje
7. Předvídavý přístup ke změnám právních předpisů EU
8. Naše dva tandemy: EU monitoring insider + ESG interim manager = Vaši "průvodce ESG"
9. Výhled na webinar ESG, část 2: Možnosti opatření pro společnosti

1. Kdo jsme, naše zkušenosti – (a)

Jaké zkušenosti nás vedly k našim závěrům?

Diplomovaný ekonom Donald Greiner

od roku 2009 pracuje jako analytik na pomezí ekonomie, vědy a politiky.

V letech 2009–2014 působil jako vědecký pracovník v Parlamentu EU. V letech 2015–2017 působil jako podnikatel v oblasti solární tepelné energie, skladování energie a lehkých kovových konstrukcí. Od konce roku 2017 působí jako poradce v německém Bundestagu. Zde nadále udržuje výměnu informací o ESG s EU.



Diplomovaný ekonom Hansjörg Müller

pracuje v mezinárodních společnostech od roku 1994, od roku 2015 jako interim manažer v různých funkcích (PM, CFO, CCO, CRO, CEO) se zaměřením na prodej, řízení dodavatelského řetězce, optimalizaci procesů, restrukturalizaci a ESG.

V letech 2017–2021 on byl poslancem německého Spolkového sněmu. Ve výboru pro hospodářské záležitosti a energetiku získal důvěrný vhled do restrukturalizace hospodářství v souladu s Green Deal a lidskými právy. Zde se intenzivně zabýval předpisy EU v oblasti ESG.



1. Kdo jsme, naše zkušenosti – (b)

Jaké zkušenosti nás vedly k našim závěrům?

Podnikatel a student Julian Kopetzky

Julian Kopetzky je jednatelem poradenské společnosti v oblasti životního prostředí. Souběžně se svými podnikatelskými aktivitami studuje informatiku.

Ve společnosti připravuje hodnocení ESG a průkazy energetické náročnosti nemovitostí. Spolupracuje s Donaldem Greinerem na analýze předpisů EU týkajících se ESG.



Diplomovaný inženýr Karlheinz Zuerl

od roku 1984 pracuje v automobilovém průmyslu, strojírenství a v oblasti životního prostředí. Od roku 2013 působí jako dočasný ředitel a konzultant se zaměřením na obrat a rozvoj podniku (finance, kvalita, řízení dodavatelského řetězce, lidské zdroje, digitalizace, automatizace). Od roku 2005 žije a pracuje v Evropě a také v Číně a Asii (Japonsko, Korea, Taiwan, Vietnam, Malajsie, Indie).

Témata ESG a CO2 (uhlíková stopa, řízení neutrality) jsou součástí jeho úkolů pro exportně orientované klienty.



2. Čeho má ESG dosáhnout

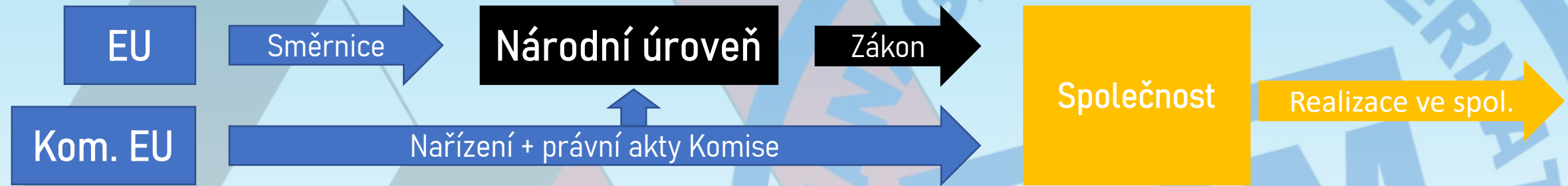
Environment	Social	Governance
➤ Odpady a znečištění ➤ Hospodaření s energií ➤ Příležitosti v oblasti environmentálního managementu ➤ Strategie v oblasti klimatu (!) ➤ Emise (!) ➤ Dekarbonizace (!) ➤ Hospodaření s vodou ➤ Cirkulární hospodářství	➤ Lidský kapitál ➤ Dodavatelský řetězec (!) ➤ Kvalita a bezpečnost výrobků ➤ Vztahy se stakeholdery ➤ Interní spolum rozhodování a transparentnost ➤ Význam a sociální dopad výrobků (!) ➤ Bezpečnost při práci ➤ Řízení diverzity (!) ➤ Ochrana spotřebitele a bezpečnost zákazníků ➤ Příspěvek ke společnému dobru (!) ➤ Zdraví	➤ Správa a řízení společnosti ➤ Transparentnost odměňování vedoucích pracovníků ➤ Podnikatelská etika (!) ➤ Compliance (!) ➤ Řízení rizik (!) ➤ Etické nakládání s finančními prostředky (!) ➤ Konkurenční chování

Jde o "udržitelnost" ve třech oblastech ESG

Zdroj: Podle Steinbeiss Augsburg Business School

3. Jak fungují právní předpisy EU

Opakující se proces ve smyčkách, matoucí



Problém

- "Salámová taktika" EU - tj. postupné změny pravidel, včetně jejich změn - způsobuje ve firmách opakované časově a finančně náročné úpravy.
- Společnosti se neustále honí za novými změnami pravidel = reagovat.

Řešení

- Průběžné sledování právních předpisů EU + rozpoznávání typického "jazyka EU" mezi řádky dokumentů a oznámení z Bruselu. To umožňuje výhledové akce = **jednat**.
- Znalost vnitřní logiky právních předpisů EU, včetně relativně libovolných delegovaných a prováděcích aktů Komise EU. To umožňuje předvídat, co mohou společnosti v blízké budoucnosti očekávat.

4. Šest hlavních právních předpisů týkajících se ESG

Následujících šest pravidel EU upravuje hlavní povinnosti společností v oblasti ESG, vzájemně propojeným způsobem. Vede k záměně dílčích požadavků E, S a G v jednotlivých pravidlech.

1. Climate Benchmarks Regulation (EU 2019/2089) CBR (**nařízení**, platí)
2. Sustainable Finance Disclosure Regulation (EU 2019/2088) SFDR (**nařízení**, platí)
3. Taxonomy Regulation (EU 2020/852) TR (**nařízení**, platí)
4. Corporate Sustainability Reporting Directive (EU 2022/2464) CSRD (**směrnice**, platí)
5. EU Green Bond Regulation (EU 2023/2631) EU-GBR (**nařízení**, platí)
6. Corporate Sustainability Due Diligence Directive (EU 2024/xxxx) CSDDD (**směrnice**, platí)

Stejně jako u každého pravidla z toho vyplývají rozsáhlé povinnosti týkající se hlášení, odpovědnosti a opatření. Již tak značné množství byrokracie v podnicích dále narůstá.

5. "Salámová taktika" právních předpisů EU o ESG – (a)

Na příkladu monitorování dodavatelského řetězce

1. V Německu platí od 1. 1. 2023 zákon o náležité péči v dodavatelském řetězci (LKSG): Jako zkušební balón EU v D.
2. Týká se společností s > 1 000 zaměstnanců od roku 2024 (> 3 000 zaměstnanců do roku 2023) a zahrnuje prototypové prvky nového EU směrnice CSDDD o dodavatelských řetězcích: Požadavky na ochranu životního prostředí a lidských práv, povinnosti podávání zpráv, postupy pro podávání stížností, pravidla odpovědnosti, povinnosti jednat. Často nejasně formulované.
3. LKSG již částečně rozpustila jednotu "vliv + odpovědnost" pro firmy:
 - Společnosti jsou primárně zodpovědné za „To Do's“ ze Scope 3, který mohou jen stěží ovlivnit.
 - Dodavatelské řetězce jsou složité a ve skutečnosti neexistuje úplná transparentnost všech předcházejících dodavatelů.
 - Příliš mnoho "To Do's" nejsou definovány, ale kontrola a postih společností jsou přesně upraveny!
4. BAFA jako odpovědný federální kontrolní orgán se proto zdá být ve svých podáních poněkud bezradný.
5. CSDDD jde ve svých požadavcích dále než LKSG. Ve spojení s CSRD a delegovaným aktem ESRS E1 o standardu vykazování jsou povinnosti vyplývající z LKSG výrazně zpřísněny, ačkoli ty ještě nejsou řádně implementovány. Stát nicméně vyžaduje plnění nových opatření a hlášení.
6. Kromě toho existuje řada delegovaných a prováděcích aktů Komise EU. Zkušenosti ukazují,

5. "Salámová taktika" právních předpisů EU o ESG – (b)

že Komise EU zde postupuje poměrně svévolně a stávající pravidla dále zpřísňuje podle vlastního uvážení. Tamní úředníci často rozhodují mimo realitu života a podnikání.

7. Lze předpokládat, že Evropská komise bude vždy považovat za nutné více regulovat. Jedná v zájmu nevládních organizací (NGO's) a velkých poradenských firem, které chtějí vydělávat na obchodním modelu stále nových poradenských smyček. Každá změna pravidel vytváří novou potřebu poradenství pro dotčené podniky.

Závěr: Společnosti jsou konfrontovány s velmi dynamickou regulační situací v oblasti ESG, která ještě ani nezačala být zpracovávána, než bude nutné dodržovat další změny!

Další úskalí

Sociální standardy v EU a mimo se dostávají do konfliktu. Příklad: V mnoha zemích je přispívání mladých lidí do rodinného rozpočtu součástí kultury, v EU je to považováno za nelegální dětskou práci.

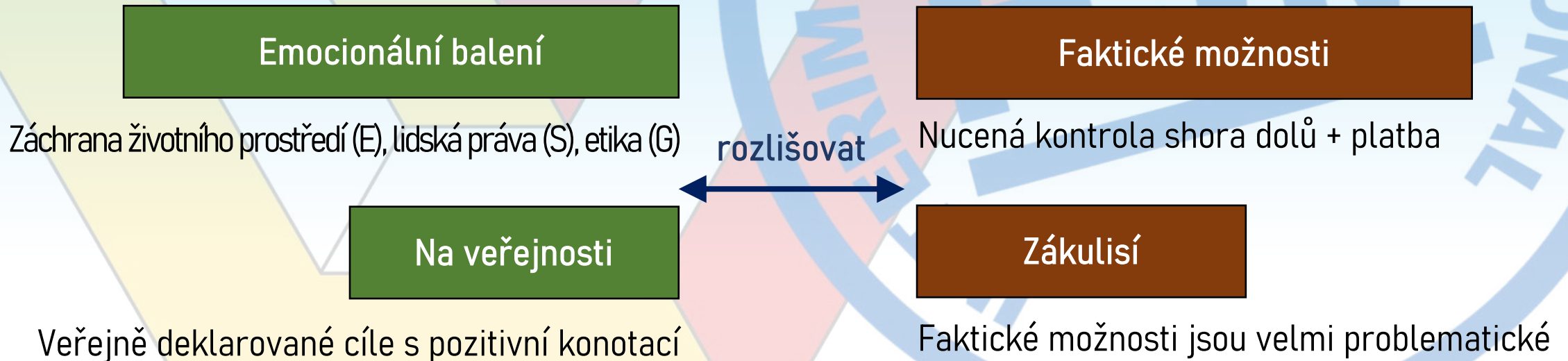
Možnost zneužití nebo pochybné aspekty nových pravidel CSDDD:

- Oznámení o údajném porušení předpisů třetími stranami, které nenesou odpovědnost za následky (anonymně nebo prostřednictvím odborů), mohou být použita k poškození konkurence.
- Rozšíření povinností náležité péče na celý hodnotový řetězec, včetně dodavatelů v předchozích fázích řetězce a zákazníků v navazujících fázích řetězce, pokud je jejich dopad "podstatný", s obrácením důkazního břemene.

6. Co ESG také umožňuje – (a)

Jak je vidět na příkladu monitorování dodavatelského řetězce, předpisy ESG mohou být také použity k tomu, aby si společnosti vynutily něco jiného, než je veřejně deklarováno

- Povinnosti jsou formulovány vágně a v průběhu jejich plnění se neustále mění.
- Pokuty, které musí podniky platit, pokud své povinnosti neplní, jsou však přesně upraveny. Neustálá potřeba konzultací stojí další peníze.
- Pokuty + ohlašovací povinnosti umožňují státu vykonávat nad podniky kontrolu shora dolů prostřednictvím nátlaku.



6. Co ESG také umožňuje – (b)

Otázka: Je tento odhad správný?

Pojďme si poslechnout Larryho Finka, generálního ředitele společnosti Blackrock, která je klíčovou hnací silou ESG, o tom, zda to zahrnuje i nátlak na společnosti:

Zdroj: DealBook Conference 2017



K zamyšlení:

- Legislativní návrhy a pozměňovací návrhy EU pocházejí v podstatě od externích zájmových skupin (investiční fondy, NGO's, korporace, poradenské společnosti atd.), které do legislativního procesu EU zavádějí přibližně 25.000 lobbistů s ročním rozpočtem 1,5 miliardy eur. *Zdroj: <https://www.lobbycontrol.de/lobbyismus-in-der-eu/>*
- „Follow the money and you find the power“.
- Legislativa vyvolává následující: Lidé se chovají tak, jak jsou nastaveny pobídky.

7. Předvídavý přístup ke změnám právních předpisů EU – (a)

Každý, kdo rozhoduje, to může vidět, jak chce

- Z hlediska veřejně deklarovaných cílů nebo faktických možností EU - nebo z obou hledisek.
- Bez ohledu na důvody jejich vzniku: Pravidla ESG existují a musí se dodržovat!

Náš nový přístup pomáhá společnostem výhledově zvládnout požadavky na trvalé změny vyplývající ze šesti pravidel ESG a zároveň minimalizovat jejich časovou a finanční zátěž!

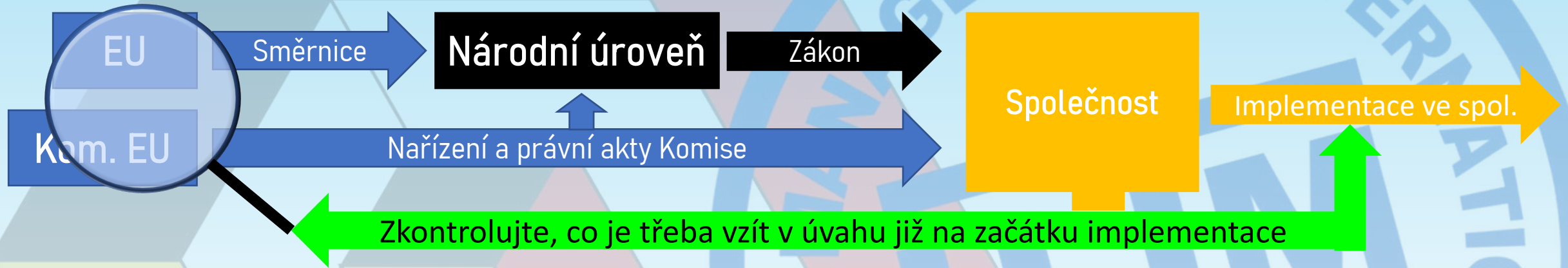
Problémy předchozích přístupů k dodržování pravidel ESG ze strany společností

- Téma ESG je poměrně neznámé, jen velmi málo společností ví, do jaké míry se jich již týkají.
- EU vydává pravidla postupně a neustále mění/zpřísňuje dříve vydaná pravidla ("salámová taktika").
- Žádný rozhodovací orgán to sám neprohlédne a závisí na nákupu odborných znalostí.
- Poradenský průmysl nemá žádnou motivaci poskytovat společnostem udržitelná řešení v oblasti ESG, aby při příští změně pravidel EU získal další zakázky.

Závěr: Předchozí přístupy k ESG a "udržitelnosti" podniků nejsou udržitelné!

7. Předvídavý přístup ke změnám právních předpisů EU – (b)

Tandem z EU monitoring insidera, našeho analytika + ESG interim manažera ve společnosti



Předvídavý přístup = udržitelná realizace. Předvídavá opatření ve společnosti od počátku projektu implementace ESG nahrazují opakované konzultace po změnách pravidel EU: **Jedněte místo reagujte!**

- Nastavit procesy ESG od samého počátku tak, aby byly očekávané změny v regulaci v budoucnu zohledněny od samého počátku (víme, co regulační orgány zajímá, např. rozpoznáním typického "jazyka EU" atd.).
- Neustálé sledování změn pravidel EU ze strany EU monitoring insiderů, našich analytiků (Greiner, Kopetzky). Okamžité předávání novinek ESG interim manažerům (Müller, Zuerl) v klientské společnosti.
- Naše dva tandemy řídí projekt ESG tak, aby klientská společnost byla "napřed".

8. Naše dva tandemy = Vaši "průvodce ESG"

www.esg-pruvodce.cz

EU monitoring insider naši analytici		ESG interim manager ve společnosti
Donald Greiner	+	Hansjörg Müller
Julian Kopetzky	+	Karlheinz Zuerl

Kontaktujte nás: Greiner/Müller

E-Mail info@hjminterimmanagement.com
Mobilní +79854109924
Whatsapp +491728443414
Telegram @HansjoergMueller

<https://hjminterimmanagement.com>



Kontaktujte nás: Kopetzky/Zuerl

E-Mail karlheinz.zuerl@gtec.asia
Mobilní +8612382438080
Whatsapp +8612382438080
Wechat +8612382438080

<https://gtec.asia>



9. Výhled na webinar ESG, část 2

Možnosti opatření pro společnosti

1. Pokračování webinaru o ESG, část 1: Politické rámcové podmínky - možnosti prosazování EU
2. Opakování oblastí ESG
3. ESG se týká společností jaké velikosti?
4. Každé plnění pravidel ESG funguje individuálně
5. ESG standardy, certifikace a druhy zpráv
6. Plnění hlavních povinností v oblasti ESG - metodický přístup
7. Rozhodovací matice pro předvídavá opatření
8. Očekávání společností od ESG interim manažerů
9. Naše dva tandemy: EU monitoring insider + ESG interim manager = Vaši "průvodce ESG".